

Curriculum Vitae

Persönliche Daten

Name: Matschulla
Vorname: Christian
Titel: Dipl. Ing. (Wirtschaft)
Staatsangehörigkeit: Deutsch
Geburtsdatum: 18.05.1956
Geburtsort: Köln
Familienstand: Verheiratet
Kinder: 2 Kinder



Schul- und Berufsausbildung

| Zeitraum: | Thema: | Inhalte: | Abschluss/Zeugnisse |
|------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| 8/1972 – 6/1975 | Abitur | Gymnasiale Oberstufe | Hochschulreife |
| 8/1975 – 8/1977 | Bankkaufmann | Duale berufliche Ausbildung | Kaufmannsgehilfenbrief |
| 10/1977 - 7/1984 | Wirtschaftsingenieur | Schwerpunkte auf Volks- und Betriebswirtschaft, Verkehrswirtschaft, Logistik, Maschinenbau | Diplom-Ingenieur |

Fortbildungen

| Zeitraum | Thema | Inhalte | Abschluss/Zeugnisse |
|-----------|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| 1997/1998 | Beratungskompetenz | Coaching und Supervision, Präsenzworkshops – berufsbegleitend, mehrwöchig, GTZ | Teilnahmezertifikat |
| 1999 | Investitionsförderung | Strategien, Methoden, Fallbeispiele – 1 wöchiges Seminar, IDA, Irland | Teilnahmezertifikat |
| 2000 | Monitoring und Evaluierung | M&E von KMU Förderprogrammen, Konzepte, Instrumente | Teilnahmezertifikat |
| 2008 | Value Chain | Einführung in Value Links Förderung, 1-wöchig | Teilnahmezertifikat |
| 2009 | Capacity Works | Einführungsseminar Denkmodell | CW Zertifikat |

Beruflicher Werdegang

| Zeit-raum | Land | Arbeit-geber | Position | Projekte/Aufgaben/Führungserfahrung | GTZ ¹⁾ |
|---------------|-------------|--------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 08/85 – 06/87 | Swaziland | GTZ | Projekt-assistent | Mitwirkung bei der Reorganisation und Kommerzialisierung eines staatlichen Fuhrparks mit 3000 Fahrzeugen und 600 Mitarbeitern <ul style="list-style-type: none"> ○ Systemanalyse und Managementinformationssysteme ○ Vorschläge zur Verbesserung von Logistik und Materialwesen ○ Entwicklung eines Personalförderkonzeptes | X |
| 07/87 – 01/91 | Deutschland | GTZ | Fachberater | <ul style="list-style-type: none"> ○ Konzeptionsentwicklung, Projektprüfungen und – fortschrittskontrollen, Fachberatung und Durchführung von Studien für Projekte ○ Management von Projekten (Budget und Finanzkontrolle, Ausschreibung und Vertragswesen, Personalmanagement, Monitoring und Evaluierung) ○ Verhandlungsführung mit inländischen und ausländischen Regierungsinstitutionen, Consultingunternehmen und Projektpartnern ○ Beiträge zur Weiterentwicklung des sektorpolitischen Instrumentariums und der Methoden | X |
| 02/91 – 08/98 | Deutschland | GTZ | Auftragsver-antwortlicher | <ul style="list-style-type: none"> ○ Beratung des Verkehrsministeriums bei Formulierung und Umsetzung einer integrierten Verkehrspolitik | X |

| | | | | | |
|---------------|-------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| | | | | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Unterstützen der Politikprozesse und Inhaltsgebung für die Verkehrspolitik (White Paper, Kabinettsvorlagen) ▪ Abstimmung Internationaler Verkehrsabkommen (SACU, SADC, PTA), Finanzstrukturreform der Eisenbahn, Leistungsvertrag mit der Post- und Telekommunikationsbehörde, Straßenverkehrsgesetzgebung und Regelwerk, Management Vertrag für den staatlichen Fuhrpark ▪ Jährliche Wirtschafts- und Haushaltsplanung <ul style="list-style-type: none"> ○ Aufbau einer Wirtschaftsplanungsgruppe im Verkehrsministerium ○ Institutionelle Reform des Verkehrsministeriums (Portfolio, Aufbau- und Ablauforganisation, Personalentwicklungsplanung) ○ Verantwortung für Konzeption, Budget, Beschaffung und Verträge des GTZ Beitrages | |
| 10/95 – 09/98 | Swaziland | GTZ | Auftragsverantwortlicher | <ul style="list-style-type: none"> ○ Beratung des Swazi Business Growth Trust (SBGT) bei der Einführung eines leistungsfähigen Kreditsystems für Klein- und Mittelbetriebe, insbesondere Straßenverkehrsbetriebe ○ Aufbau einer Dienstleistungseinheit (Systeme, Organisation, Personal, Budget, Services, externe Kooperation, Marketing) für Fuhrunternehmer ○ Beratung des Fuhrunternehmerverbandes in institutionellen, organisatorischen und verbandspolitischen Fragen ○ Beratung des Finanz- und Verkehrsministeriums bei der Entwicklung einer langfristigen Strategie zur Stärkung des nationalen Transportgewerbes ○ Verantwortung für Konzeption, Personal, Budget, Beschaffung und Verträge des GTZ Beitrages | X |
| 10/98 – 06/01 | Südafrika | GTZ | Programmkordinator (AV) | <ul style="list-style-type: none"> ○ Beratung und Unterstützung des Wirtschaftsministeriums und der Partnerinstitutionen bei <ul style="list-style-type: none"> ▪ Erarbeitung eines Wirtschafts- und Beschäftigungsförderkonzeptes für Klein- und Mittelbetriebe ▪ Aufbau einer nationalen Investitionsförderagentur für Auslandsdirektinvestitionen (Investment South Africa) ▪ Kapazitätsbildenden Maßnahmen auf Mittler- und Zielgruppenebene ▪ Marketing und Öffentlichkeitsarbeit ▪ Weiterentwicklung des institutionellen und organisatorischen Rahmens der Leistungserbringung ○ Aufbau eines effizienten und effektiven Monitoring- und Evaluierungssystems, Daten- und Informationsbanken ○ Aufbau und Unterstützung eines Netzwerkes beteiligter Institutionen aus Wirtschaft, Politik und Privatsektor, Vernetzung der deutschen Vorhaben mit Initiativen der EU, Weltbank und anderen Gebern ○ Gestaltung einer kohärenten und partnergerechten bilateralen Entwicklungszusammenarbeit im Sektor Wirtschafts-, Investitions- und Beschäftigungsförderung ○ Verantwortung für Konzeption, Personal, Budget, Beschaffung und Verträge des GTZ Beitrages | X |
| 05/02 – 04/04 | Deutschland | Landeshauptstadt Wiesbaden | Referent | <ul style="list-style-type: none"> ○ Entwicklung und Umsetzung der regionalen Clusterinitiative der Consultingbranche: KompetenzNetzConsulting RheinMain <ul style="list-style-type: none"> ▪ Führung des operativen Geschäftes der Geschäftsstelle der Clusterinitiative ▪ Konzeption, Planung und Umsetzung von Netzwerkaktivitäten (konventionelle Begegnung und digitale Vernetzung) ▪ Konzeption, Aufbau und Betrieb eines Internetportals mit dynamischem Datenbank-system (Content, Unternehmen, Dienstleistungen) ▪ Planung und Umsetzung von Leuchtturmprojekten in Zusammenarbeit mit strategischen Partnern ▪ Aufbau und Förderung von regionalen und lokalen Unternehmensnetzwerken ▪ Input für die regionale und kommunale Entwicklungsstrategie und Implementierung der Rhein-Main-Region und Wiesbadens ○ Entwicklung und Umsetzung von Vermarktungs- und Nutzungskonzepten für neue Gewerbegebiete | |

| | | | | |
|------------|-----------------------|-------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | | | | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Entwicklung von Nutzungsvorstellungen ▪ Planung und Umsetzung von Vermarktungsaktivitäten ▪ Ansprache potentieller Investoren und Gespräche mit Nutzern, Maklern und Projektentwicklern ▪ Abstimmung und Koordination von Erschließungsmaßnahmen ▪ Mitwirkung und Leitung von Arbeitsgruppen zur neu- und Umplanung <ul style="list-style-type: none"> ○ Gestaltung und Moderation von Unternehmens-, Branchen- und Interessentengesprächen ○ Leitung Arbeitsgruppe der Erschließungspartner (Telekom, Strom, Wasser, Abwasser, Tiefbau Bauplanung, etc.) ○ Mitwirkung bei der strategischen und Jahresplanung der Wirtschaftsförderung, u.a. in der Arbeitsgruppe „Technologie“ der Landeshauptstadt |
| Seit 05/04 | Europa, Asien, Afrika | Netzwerk Beratung | Selbstständig | <p>Schwerpunkte:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Analyse und Umsetzung von Wertschöpfungskettenförderung, Clusterentwicklung und -management ○ Konzeption und Koordination von Public-Private-Partnerships ○ Konzeptentwicklung, Organisations- und Managementunterstützung für Netzwerke, Kooperationen und Initiativen ○ Konzeptentwicklung und zielorientierte Projektplanung , Begleitung und Steuerung der Umsetzung ○ Management von Netzwerken (Kommunikation, Leistungsangebote, Verwaltung, Leitprojekte, Marketing) ○ GTZ Instrumentarium (Prüfung, PFK, Berichterstattung, Capacity Works, MuE, Projektsteuerung) <p>Projektbeispiele (weitere Details auf Anfrage):</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Planung und Gestaltung eines Arbeitsbesuches von Ministerpräsidenten Nigerias und ihrer Arbeitsgruppe Wirtschaftsentwicklung zur Gestaltung des politischen, institutionellen und organisatorischen Rahmens der Wirtschaftsförderung in Deutschland, GIZ, (2012) ○ Entwicklung und Pilotierung eines Instrumentariums zur Minderung interkultureller Risiken bei Joint Ventures im Baubereich, West-Afrika, EU (2012 - ongoing) ○ Gestaltung und Realisierung einer Käuferreise für gebrauchte Baumaschinen nach Deutschland, eigenes Geschäft, (2012) ○ Unterstützung bei der Entwicklung von Beratungsprodukten für Entwicklungspartnerschaften mit dem Privatsektor in Partnerländern, besonders Kenia und Ghana, GIZ (2011 - ongoing) ○ Projektprüfung (Teilbereich Organisationsentwicklung und Schnittstellenklärung) des GIZ Energieprojektes „Clean Energy“ im Rahmen des bilateralen Klima- und Energieprogrammes, Südafrika, GIZ (2011) ○ Analyse und Auswahl von 5 landwirtschaftlichen Wertschöpfungsketten unter Berücksichtigung der besonderen post-konfliktären Situation, Süd-Sudan, GIZ (2011) ○ PFK des Vorhabens „Development of Capacity in the Transport Sector“, besonders Fortentwicklung der Wirkungskette und der Indikatoren, Planung der 2 Phase zur Implementierung der Verkehrspolitik, Liberia, GIZ (2010) ○ PFK von zwei Energievorhaben (Erneuerbare Energie und Energieeffizienz) mit dem Ziel einer konsistenten der Zusammenführung in der Folgephase beider Projekte, Mongolei, GIZ, (2010) ○ Koordination und fachliche Begleitung der Wertschöpfungskettenanalyse in den Branchen Holz, Wolle, Gemüseanbau und Leder, Mongolei (2009-2010) ○ Durchführung einer Projektfortschrittskontrolle zur PPP-Afrikafazilität der GIZ, inkl. des Aufbaus eines Monitoringsystems und von Verfahrensvereinfachungen, sowie kontinuierliche Unterstützung im Projektmanagement und der Berichterstattung für Afrika (2009-ongoing) ○ PFK des Vorhabens ländliche Infrastrukturentwicklung und Investitionen, mit Fokus auf die wirtschaftliche Entwicklung, |

| | | | | |
|--|--|--|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | | | | <p>Investitionsförderung und Local Governance, Bangladesh (Gemeinsames Programm von GTZ, KfW und AfDB) (2009)</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Konzeptentwicklung und Implementierungsunterstützung für Multi-Partner Vorhaben zum Capacity Building von Wirtschaftsverbänden Ost-Afrika: Modernizing Construction: Capacitating IOs in the Construction Value Chain, LGH (dt. Handwerk), Äthiopien, Kenia, Uganda (2009 – ongoing) ○ Kurzanalyse und Auswahl von nationalen Wertschöpfungsketten (Alternativer Tourismus, Steingut & Marmor, Mandeln),GTZ, Palästina (2009) ○ B2B – Kooperation der Elektrowirtschaft und erneuerbarer Energien zwischen deutschen und äthiopischen Unternehmen und Verbänden, LGH / EU-ProInvest, Äthiopien (2008) ○ Personaleinsatz und Backstopping zur Vermarktung und zum Re-engineering von Unternehmen der Leder und Lebensmittelindustrie in Äthiopien, GTZ, im Rahmen einer Wertschöpfungskettenförderung, (2008-2010) ○ Analyse und Prozessbegleitung für die Entwicklung des Güterverkehrssektors, z.B. durch Verbandsaufbau, PPD und BDS Entwicklung, EU, Vietnam(○ Konzeptentwicklung für eine Kooperationsvorhaben zwischen deutschen und kasachischen Institutionen zum Kompetenzaufbau nationaler Wirtschaftsverbände , EU Central Asia Invest, LGH, Kasachstan (○ Monitoring der EU-Investitionsförderkonferenzen INPUT in Ghana und Äthiopien, mit besonderem Bezug zu öffentlicher Infrastruktur, EU – ProInvest, (2005 -2006) ○ Entwicklung und Umsetzung einer IHK-geprüften Zusatzqualifikation für beratungsnahen Berufe nach dem Berufsbildungsgesetz (2005 – ongoing) ○ Strategie und Management eines Ausbildungsnetzwerkes in der Beratungsbranche, Investitionsbank Hessen / EU, 2004 -2007 |
|--|--|--|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Besondere Kenntnisse

- Umfängliche Kenntnis und Erfahrung mit den GIZ Projektmanagement-Instrumentarien (PFK, Angebotserstellung, Projektprüfung, Capacity Works, etc.)
- Fundierte Kenntnis wichtiger Instrumente und Methoden der Privatsektorförderung (Value Chains, PPP, Cluster- und Netzwerkentwicklung, Förderung von Mittlerinstitutionen, BDS, Business Linkages, SME Policy Review & Development)
- Kenntnisse und Erfahrungen kommunaler Wirtschaftsförderung in Deutschland und Nutzung von Instrumenten der Wirtschafts- und Regionalförderung (Förderprogramme)
- Exzellente Kontakte in die Verbands- und Kammernlandschaft sowie in die Beratungswirtschaft Deutschlands

Sprachkenntnisse

| Sprache | Sprechen | Schreiben | Lesen/Verstehen | Aufenthalt im Sprachraum (in Jahren/Land) |
|----------------|-----------------|------------------|------------------------|-------------------------------------------------------------|
| <u>Deutsch</u> | 1 | 1 | 1 | Muttersprache |
| Englisch | 1 | 1 | 1 | 0,5 / USA; 0,5 / Australien; 4 / Südafrika 8 / Swaziland |
| Französisch | 4 | 3 | 3 | |

Christian Matschulla
Hofheim, 19.07.2012